

Cooperativismo dominicano de cara al 2030

El cooperativismo tiene la palabra, lo que no sabemos es si la tomará

Félix A. Pineda

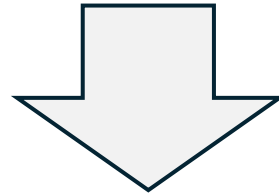
Objetivo

**Que cada cooperativista salga con un
compromiso concreto del tipo:
“esto es lo que mi cooperativa hará de
manera diferente a partir de ahora”.**

PREMISA DE TRABAJO 1



¿Qué es la década del 30-40?



**Un marco interpretativo para evaluar
fenómenos desde la incertidumbre y la
institucionalización de la complejidad.**

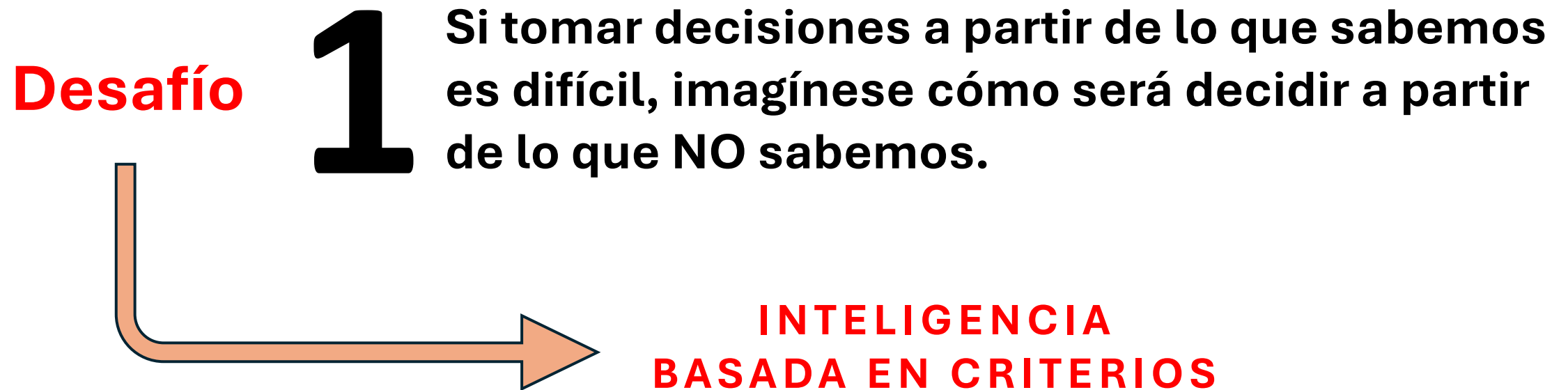
PREMISA DE TRABAJO 2



¿Qué hacer en consecuencia?



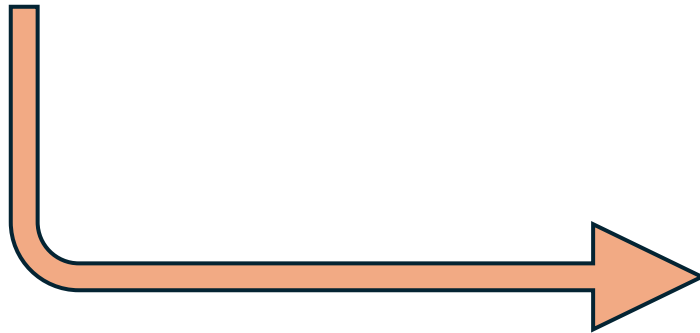
Las organizaciones que mejor se preparen hoy serán las que responderán con mayor efectividad a los impactos, por el momento solo previsibles, del tramo 2030-2040.



Desafío

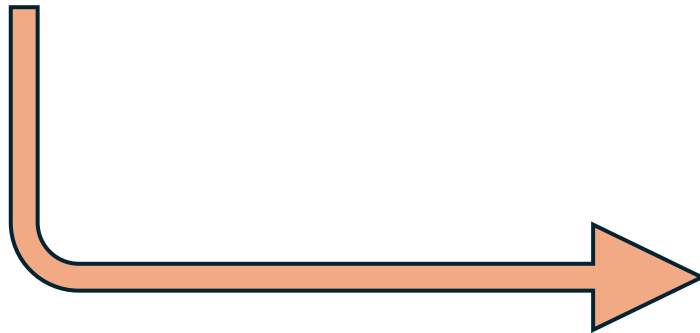
2 El primer problema con la Inteligencia Artificial es que, en el futuro que viene, dejaremos de saber qué cosa es verdad y qué cosa es mentira.

Desafío 3 Sobrevivir en la década del 30, obliga a que las cooperativas abandonen la mediocracia institucional.



**HAY QUE SER
PRUDENTEMENTE
ATREVIDO**

Desafío 4 Tener un plan ya no es suficiente; debe tener un sistema de planificación como herramienta de transformación organizacional.



Mejoramiento continuo

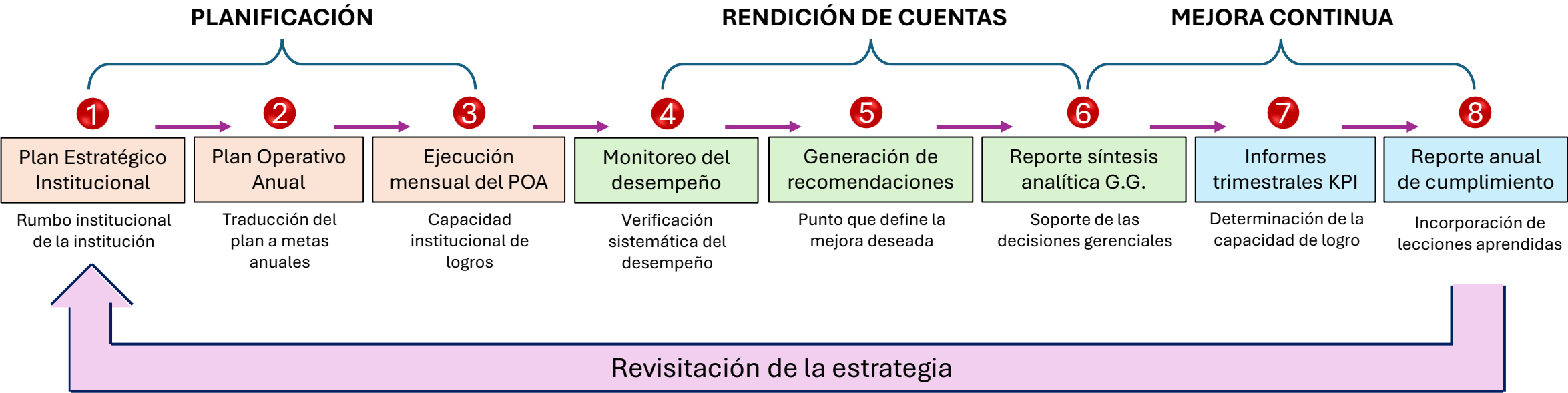
**Ser hoy mejor que ayer, y
mañana mejor que hoy.**

Sistema de Planificación, Monitoreo y Rendición de Cuentas

La mejora continua es el principio y fin del sistema



Cadena lógica del sistema

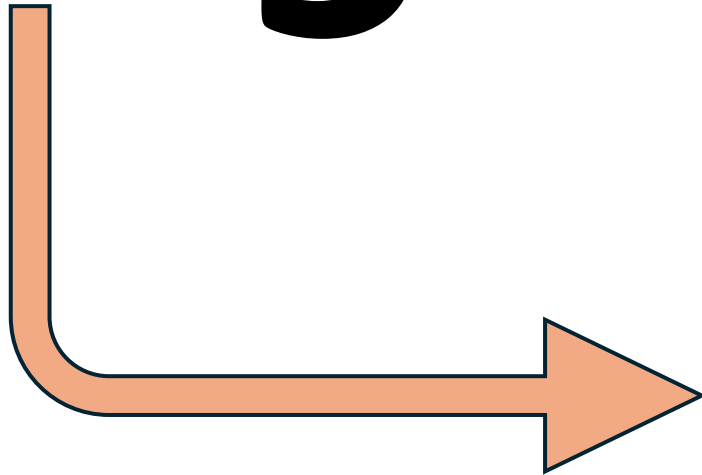


Aporte a la organización:
En este sistema el plan se convierte en una herramienta de mejoramiento continuo.

Desafío

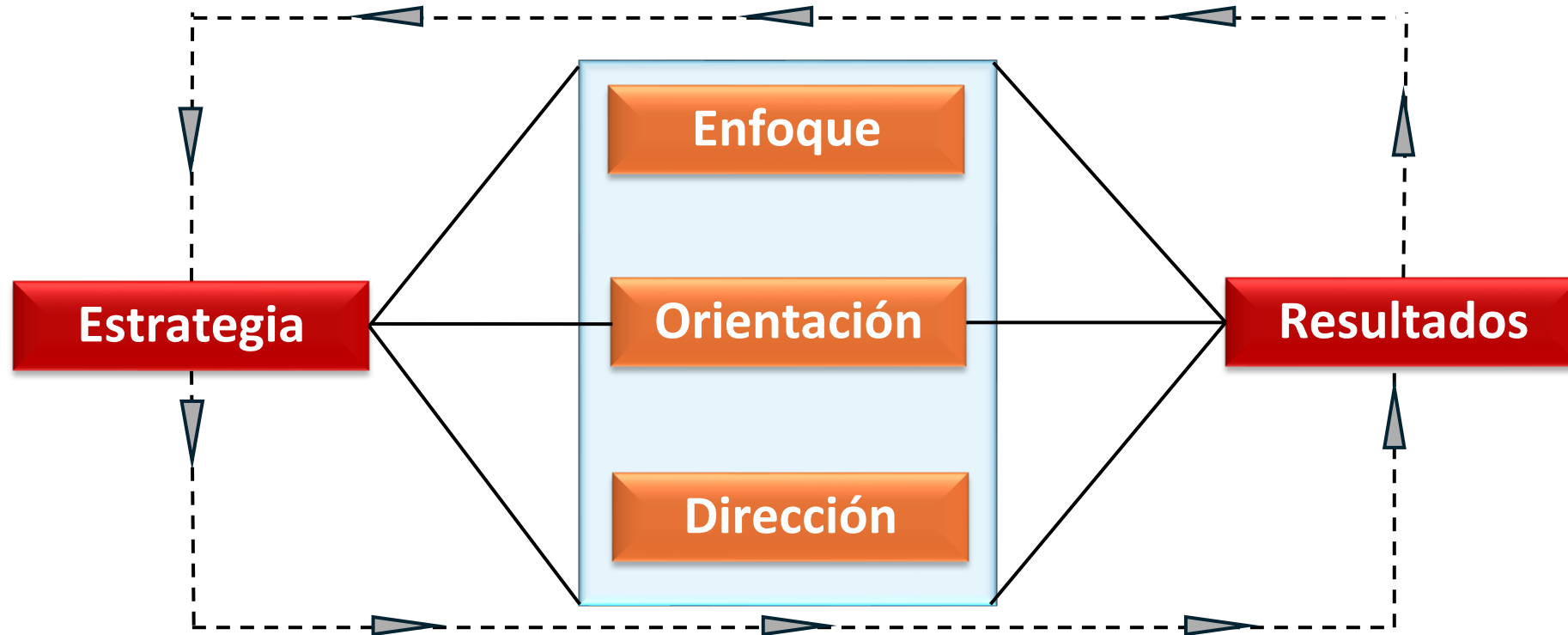
5

O piensas estratégicamente, o haces trampas; y hacer trampas no es éticamente aceptable.



Una cooperativa estratégica es una entidad bien enfocada, bien orientada y bien direccionada.

¿Qué es pensar estratégicamente?

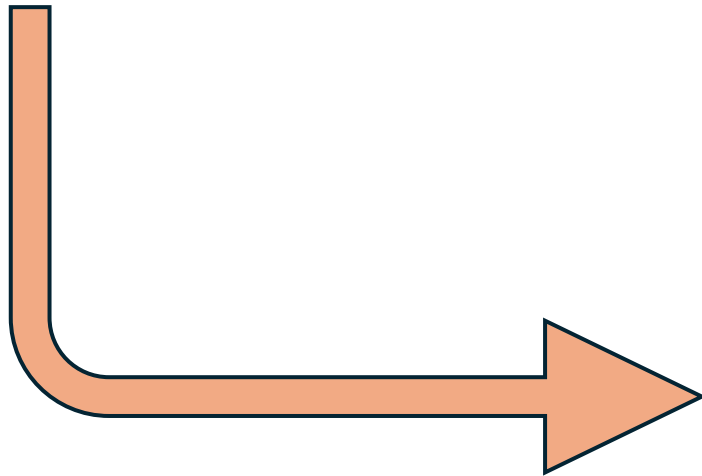


Pensar estratégicamente alinea enfoque, orientación y dirección con los resultados.

Desafío

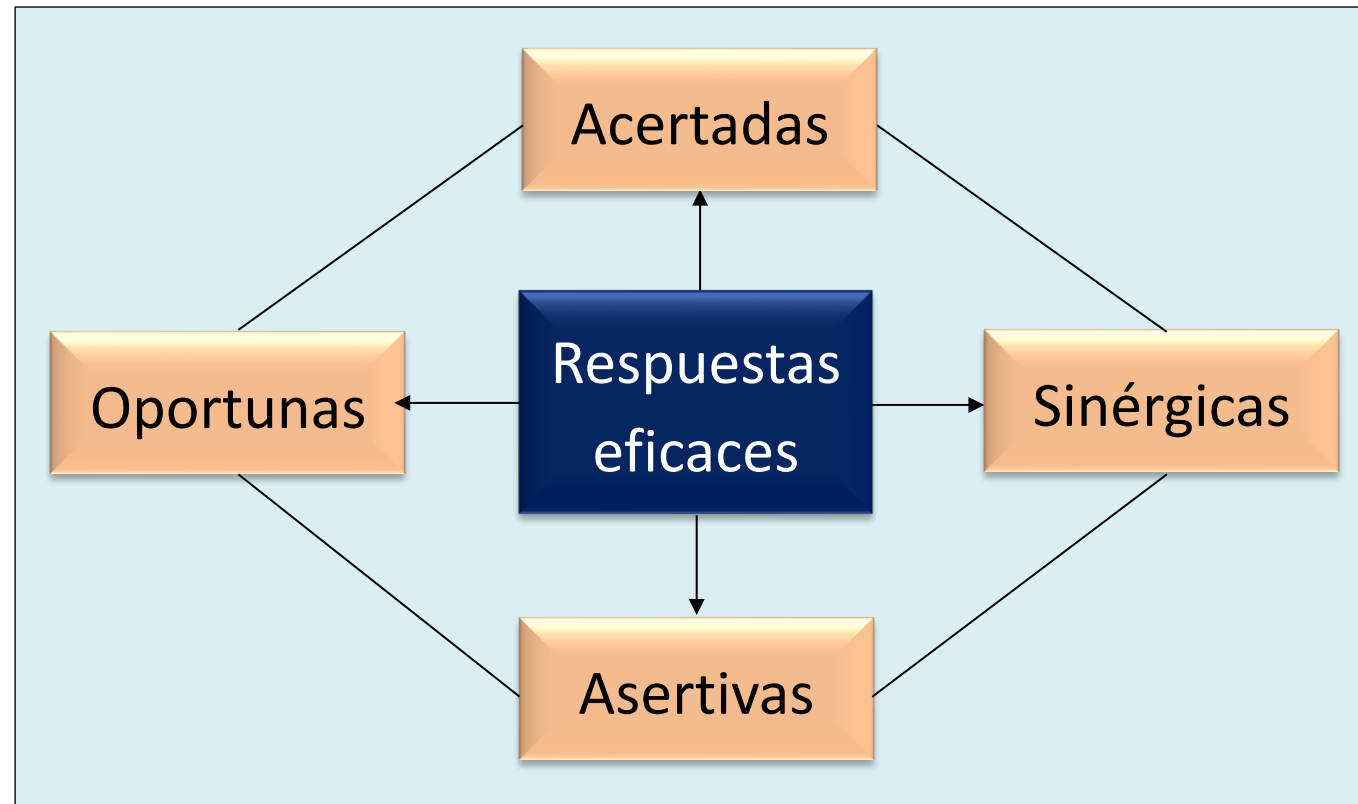
6

Dominar el factor 90-90: más del 90 % del personal de una organización invierte más del 90 % de su tiempo, esfuerzo y recursos en responder el día a día (reaccionar).



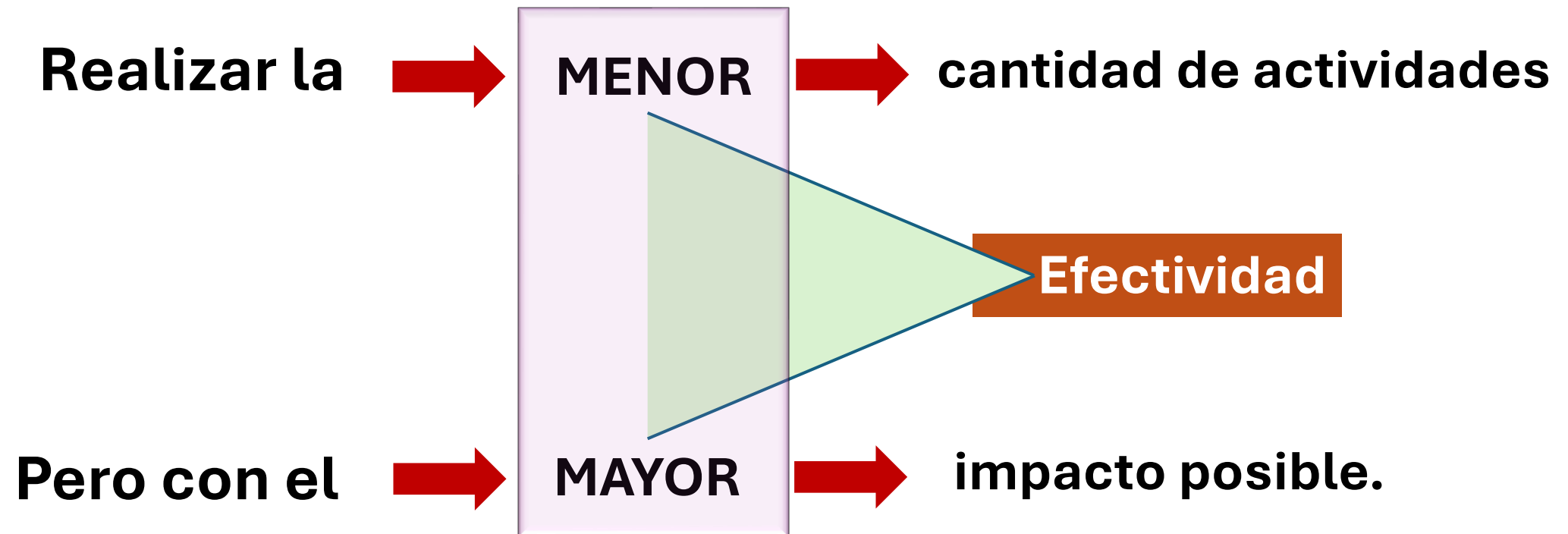
Menos del 10 % del personal de una organización se dedica a dialogar con el futuro: en lugar de responder, crea las condiciones en que se debe responder.

**La recomendación es:
si vamos a responder, hay que responder bien.**

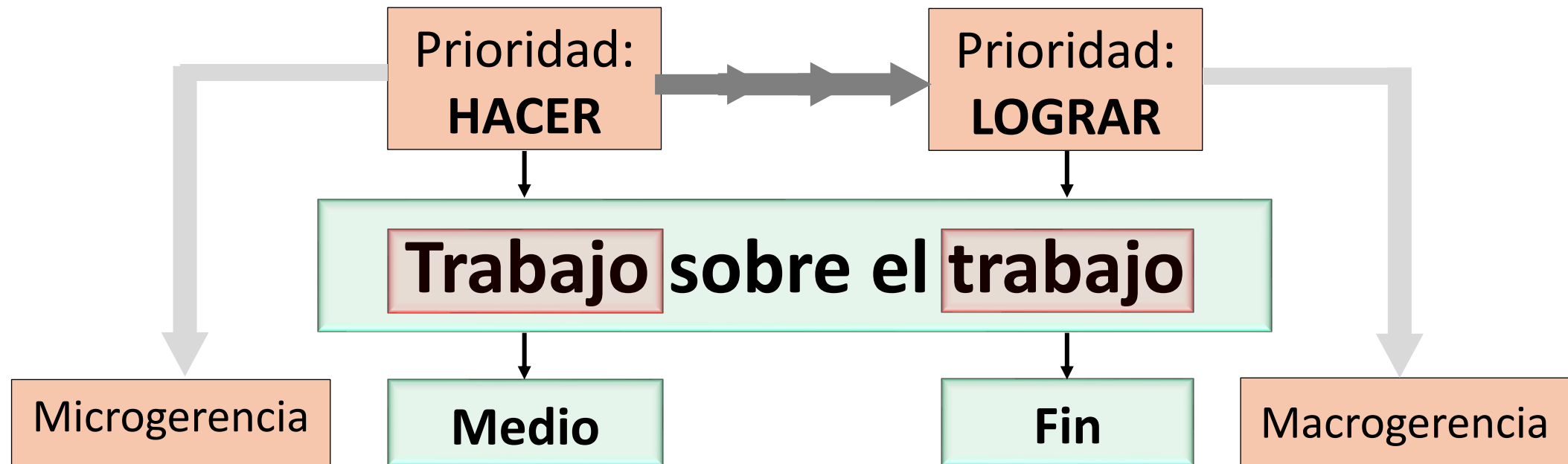


Desafío **7** Las cooperativas deben medir el logros, no solamente las actividades.

Economía de la acción



Reducir el activismo, incrementar la capacidad de logro

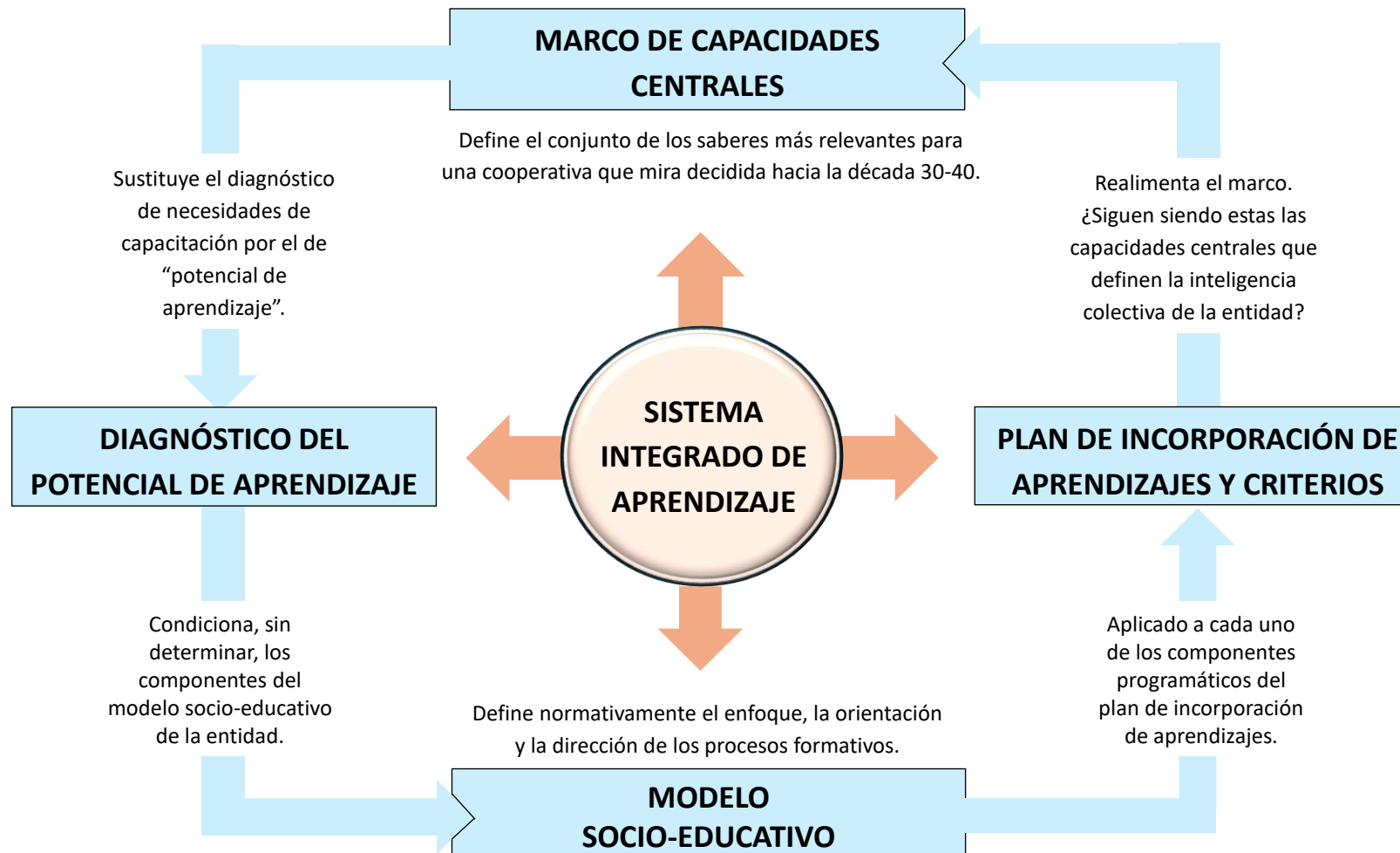


Desafío

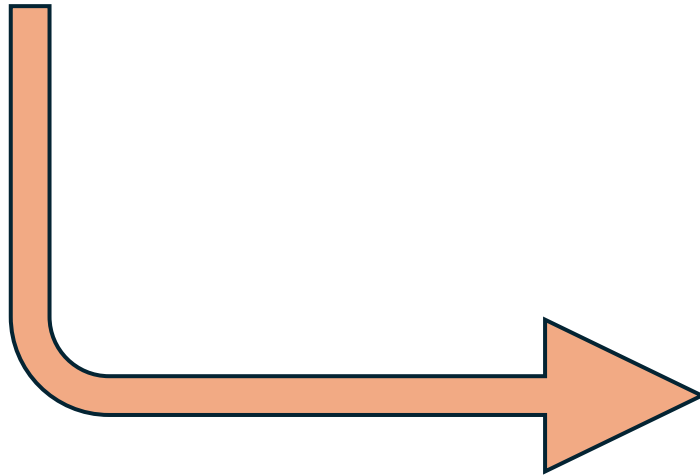
8

La capacitación aislada debe convertirse en un sistema de incorporación de aprendizajes para el mejoramiento continuo.

Cooperativismo dominicano de cara al 2030



Desafío 9 Adoptar un concepto propio del desarrollo y de la pobreza incrementa el perfil reputacional de la cooperativa.



De 193 países registrados en el sistema de la ONU, siguiendo las teorías del desarrollo de los países desarrollados, solo tres han alcanzado lo que hoy se denomina desarrollo: Taiwán, Corea del Sur y Singapur.

Cooperativismo dominicano de cara al 2030

**Concepto
normatizado
del desarrollo**



**Más desarrollo
=
Más
subdesarrollo**

Desafío

9

Adoptar un concepto propio del desarrollo y de la pobreza incrementa el perfil reputacional de la cooperativa.

Las cooperativas no pueden operar con el mismo concepto de desarrollo que se promueve desde el esquema sociofinanciero de los países ricos.



Desafío

10

En la década del 30 todos seremos ciudadanos digitales, unos de primera, otros de segunda.

Desafío

11

La nueva regulación exige un plan metódico de adopción.

Próximo pasos

CUADERNOS DE **CRITERIOS GERENCIALES**

En **Cuadernos de Criterios Gerenciales** nos complacemos en contribuir al desarrollo organizacional desde una perspectiva crítica y responsable de la gestión empresarial. Estamos centrados en la expansión del potencial de las personas para superarse a sí mismas, y para impulsar el cumplimiento de roles significativos en favor de causas que sean significativas para ellas y para la sociedad.

Gracias